

# TRAININGSTHEMEN

## In-house Training – angepasst an Ihre Bedürfnisse !

### Produktions-Management

Sie werden mit der Philosophie und den Grundlagen des Shopfloor Managements vertraut gemacht und lernen wichtige Führungsaufgaben kennen.

- Klassifizierung der Produktion
- Operationelles Framework
- Standardisierung
- Key Performance Indikatoren
- Operationelle Steuerung

### Kosten-Management

Sie werden mit den Grundlagen des Kostenmanagement vertraut gemacht und erhalten einen tiefen Einblick in die Möglichkeiten ihre Kostenstruktur zu optimieren.

- Kostenarten
- Produktkostenkalkulation
- Other Cost of Organization
- Kostenreduktionsprogramme

### Personal Management

Sie stärken Ihre Bereitschaft, Führungsverantwortung im Sinne der Unternehmensziele zu übernehmen. Sie nehmen Ihre Rolle als Führungskraft bewusst wahr und setzen wichtige Führungsinstrumente im operativen Alltag ein.

- Personalplanung
- Entwicklung von Kernkompetenzen
- Leistungskontrolle
- Kommunikation

### Operationelle Qualitätssicherung

Sie erhalten einen fundierten Überblick über die zur Planung, Steuerung und Absicherung der Qualität eingesetzten Methoden und Werkzeuge und verstehen deren Zusammenspiel.

- Qualitätsplanung
- Control Plan
- Qualitätssteuerung
- Qualität beim Kunden

### Prozess-Management

Ein Praxisleitfaden zur methodischen Entwicklung von prozessorientierten Organisationen.

- Grundlagen und Begrifflichkeiten
- Ist Analyse von Prozessen
- Konzeption von Prozessen
- Kennzahlen

### Operationelle Problemlösung

Bei den Problemlösungstechniken handelt es sich um leistungsfähige Vorgehensweisen zur nachhaltigen Lösung auftretender Probleme.

- Problemdefinition
- Ursachenanalyse
- Leadership in Problemsituationen
- Kennenlernen von Problemlösungstools

### Total Productive Maintenance

TPM (Total Productive Management) hat die Maximierung der Anlageneffektivität bei gleichzeitigem effizientem Ressourceneinsatz zum Ziel. Im Mittelpunkt des Lehrgangs steht das Verringern von Anlagenausfällen, Rüstverlusten, Leerläufen und Stillständen, Taktzeitverlusten, Anlaufschwierigkeiten sowie Qualitätsverlusten.

- Inhalte und Ziele von TPM
- Rollenverständnisse
- TPM Einführung und Erfolgsfaktoren

### Six Sigma

Sie erhalten einen tiefen Einblick in den Six Sigma-Ansatz, das Vorgehen zur Optimierung von Produkten und Prozessen nach DMAIC. Sie erhalten einen umfassenden Überblick über das projektorientierte Arbeiten zur Optimierung von Produkten und Prozessen nach den Six Sigma-Vorgehensmodellen.

- Six Sigma als Prozess in der Organisation
- DMAIC
- Statistische Werkzeuge
- Einführung und Erfolgsfaktoren

### Kontinuierlicher Verbesserungsprozess

Sie erhalten einen breit gefächerten Überblick über die Methoden des Verbesserungsmanagements und erfahren, wie Verbesserungen in der Produktion systematisch und mit nachhaltigem Erfolg vorangetrieben werden können.

- KVP Modell
- Verbesserungspyramide
- PDCA
- Einführung und Erfolgsfaktoren

### Produktionsplanung

Die Produktionslogistik plant, optimiert und koordiniert den Produktionsfluss im Unternehmen. Damit hat sie einen entscheidenden Einfluss auf Durchlaufzeit, Bestände, Termintreue und Kapazitätsnutzung.

- Grundlagen und Begrifflichkeiten
- Zielsetzungen und Aufgaben
- Integrierter Planungsprozess

### LEAN Management

Lean Operations-Management basiert auf den Grundlagen des »Toyota Produktionssystem« und zielt darauf ab, alle Aspekte in den betrieblichen Prozessen, die keinen Wert schaffen und Verschwendung darstellen, zu eliminieren und dadurch die Wettbewerbsfähigkeit zu steigern.

- Prinzipien von LEAN Management
- LEAN Methoden
- Einführung in die Organisation

### Change Management

Veränderungen in der Produktion sind ein ständiger Begleiter. Wir zeigen ihnen wie sie erfolgreich damit umgehen können.

- Phasen des Veränderungsprozesses
- Organisatorische Rahmenbedingungen
- Mit Widerständen umgehen
- Leadership und Kommunikation